

**KALMARSUNDSREGIONENS
RENHÅLLARE
FÖRBUNDSDIREKTIONEN**

**PROTOKOLL
Sammanträdesdag
2018-11-23**

Tid: kl. 10.00–12.30

Plats: **Sammanträdesrum Moskogen, Kalmar**

Omfattning: § 22- § 30

Beslutande:

Steve Sjögren (S)	Kalmar
Anette Lingmerth (S)	Kalmar
Ingvar Nilsson (S)	Kalmar
Gunnar Olsson (C)	Kalmar
Rolf Wallergård (M)	Kalmar
Bertil Johansson (S)	Mörbylånga
Berne Klysing (L)	Mörbylånga
Mikael Svanström (S) §22-24 §26-30	Nybro
Ann Hammenholt (S) § 25	Nybro
Jan Enarsson (M)	Nybro
Yvonne Bergvall (S)	Oskarshamn
Per Tingström (KD)	Oskarshamn
Roland Swedestam (S)	Torsås
Maria Karlsson (C)	Torsås

Övriga närvarande:

Stig Persson (S)	Kalmar
Gunnar Nilsson (S)	Kalmar
Ylva Hällblad (S)	Kalmar
Anita Wollin (C)	Kalmar
Ann Hammenholt (S)	Nybro
Alf Holmberg (S)	Oskarshamn

Jan Fors
Mikael Svensson
Magnus Ivansson
Niclas Beerman
Maria Schade
Maria Thuresson
Ulrika Bergström

Just sign



Utdragsbestyrkande



Sekreterare

Maria Schade



Justeras

Steve Sjögren



Jan Enarsson

Just sign

Utdragsbestyrkande

§ 22 Val av protokollsjusterare

Jan Enarsson valdes att justera protokollet.

§23a)	Rubrik:	Svarsskrivelse Kalmar kommun avseende Moskogens avfallsanläggning
	Beslutsområde:	KSRR
	Föredragande:	Jan Fors

Sammanfattning

KSRR har av Kalmar kommun erhållit en skrivelse där kommunen anser att KSRR otillbörligt nyttjar Moskogens avfallsanläggning i eget syfte. Som en konsekvens av detta anser Kalmar kommun att KSRR ska överta rådighet för kvarstående sluttäckning av deras deponi utan ersättning.


Ärendeframställning

KSRR har avseende sluttäckning av Kalmar kommuns deponi under många år planerat och genomfört sluttäckning i enlighet med övertagandeavtalet. I takt med att KSRR:s affärsverksamhet ökat på avfallsanläggningen anser sig Kalmar kommun nu ha skäl för att få del av omsättningen. KSRR har efter sommaren 2018 fört en dialog med kommunen och kraftfullt avvisat kraven.

I övertagandeavtal för respektive medlemskommun framgår att respektive kommun står för tidigare miljöskulder. Principen är bärande då taxestrukturen är uppbyggd utifrån att varje generation ska belastas för sin miljöskuld.

KSRR har såväl ett övertagande avtal samt ett arrendeavtal med Kalmar kommun. Genom avtalen har KSRR arrendeavtal och rådighet över hela anläggningen och har hos tillsynsmyndigheten eget miljötillstånd för denna, inklusive Kalmar kommuns gamla deponi. Tillsynsmyndigheten har med miljötillståndet som grund fastställt en sluttäkningsplan för kommunens gamla deponi. KSRR har som tillståndsinnehavare att följa sluttäkningsplanen, som i sin helhet ska vara genomförd senast 2025. Under 2018 har projektplanen tillsammans med Kalmar kommun reviderats avseende tidsplan, volymer och budget för sluttäckningen.

I det ursprungliga planeringsarbetet konstaterades att Kalmar kommun inte gjort tillräckliga med ekonomiska avsättningar. 2011/2012 beslutade kommunen om en tilläggsavsättning för sluttäckning om ca 100 Mkr, inalles ca 130 Mkr och detta utifrån dels KSRR:s beräkning samt oberoende konsultutredningar.

Just sign 	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

Förbundsdirektionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

KSRR har agerat i enlighet med avtalet, vilket löpande har accepterats av kommunen. Första etappen är genomförd med KSRR som konsult och där kommunen löpande betalat fakturerade kostnader. Frågan som nu uppkommit är om KSRR har rådighet över kommunens gamla deponi? KSRR anser att övertagande- och arrendeavtalet tillsammans med parternas historiska agerande och acceptans visar på rådighet i sitt agerande. Värt att notera är att för den första etappen användes täckmassor från kommunens interna verksamhet.

I avtalet med Kalmar kommun framgår således att KSRR ska sköta kommunens sluttäckning, där eventuella kostnader belastar kommunen m h t till övertagande avtal och Förbundsordnings generella princip att respektive medlemskommun står för egen miljöskuld. Avtalen ger för handen att KSRR ska administrera, planera och genomföra sluttäckningen. Där anges inte hur KSRR har att hantera ärendet. Arrendeavtalet begränsar på inget sätt vår affärsmöjlighet eller stipulerar att kommunen ska ha del av eventuell omsättning eller vinster.

Att ställa krav på att KSRR ska överta sluttäckningen utan ersättning och ge Kalmar kommun rätten att i framtiden lämna förorenade massor utan kostnad strider mot likabehandlingsprincipen i lagstiftningen, såväl mot abonnenter som mot medlemskommuner.

Det är förbundets arbetsutskott och ledningens absoluta inställning att KSRR i svarsskrivelse bestämt ska avvisa Kalmar kommuns krav.

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Kommunallagen
Miljöbalken
Förbundsordning
Övertagande avtal Kalmar kommun
Arrendeavtal Moskogens avfallsanläggning

Ekonomiska konsekvenser


Taxehöjningar

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

Återrapportering till förbundsdirektionen

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsregionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Förslag till beslut


Förbundschefen föreslår förbundsregionen:

Att godkänna svarskrivelse till Kalmar kommun

Beslut:

Förbundsregionen beslutar:

Att bordlägga ärendet för beslut på ett extrainsatt sammanträde i förbundsregionen fredagen den 30 november 2018

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 23 **Rubrik:** **Budget 2019**
 Beslutsområde: **KSRR**
 Föredragande: **Mikael Svensson**

Sammanfattning

Enligt kommunallagen ska KSRR upprätta en budget för nästa kalenderår. För verksamheten ska anges mål och riktlinjer och för ekonomin ska anges finansiella mål. Budgeten ska också innehålla en plan för ekonomin för en period av tre år. Budgeten ska enligt förbundsordningen beslutas av direktionen senast i november månad.

Ärendeframställning

I bilaga 1 framgår förbundsledningens förslag till budget 2019, plan 2020 samt 2021 med verksamhets- och finansiella mål. Bilagan innehåller också förslag till investerings- och likviditetsplan för perioden 2019 till 2021. Budgeten är balanserad. Förbundsledningen är av uppfattning att en taxehöjning eventuellt måste göras för andra halvåret under 2019. Dock kommer utvecklingen under första delen av året att ge mer information om detta behöver genomföras. Anledningen är ökade personakostnader, avskrivningar och kapitalkostnader i samband med genomförda investeringar som avslutats under 2018, tillsammans med ökade öppettider på återvinningscentralerna. Investeringsbehovet för planperiodens tre år beräknas till 64 Mkr eller 26 Mkr per år i genomsnitt (förra året 182 Mkr resp. 61 Mkr) och finansieras med upplåning om 190 Mkr, varav 60 Mkr är återupplåning.

Budgeten bygger på de taxor och föreskrifter för 2019 som direktionen överlämnat till medlemskommunerna för beslut. Se vidare i bilaga 1.

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Kommunallagen kap 8 §§ 4-5
Förbundsordning § 15

Ekonomiska konsekvenser



Generellt oförändrade taxor
Ny upplåning
Höjda taxor under planperiod

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

Löpande under året

Just sign  	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsregionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Förslag till beslut


Förbundsregionen föreslår:

Att anta förslag till budget 2019

Beslut:

Förbundsregionen beslutar:

Att anta förslag till budget 2019

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 24	Rubrik:	Revidering av ekonomireglemente
	Beslutsområde:	Ekonomi
	Föredragande:	Mikael Svensson

Sammanfattning

Förslag till revidering av ekonomireglemente och nyupplåning 190 Mkr.

Ärendeframställning

Likviditeten bör vara nära 0 kr vid årsskiftena för att möta skiftningar i likviditetsbehovet under året. Detta behov påverkas främst av faktureringsstidpunkterna och större investeringar.

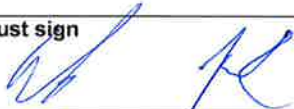
Per 181130 förfaller ett lån om 60 Mkr och per 191129 förfaller det andra lån som KSRR i nuläget har. I och med de senaste årens investeringar och det därmed ökade utnyttjande av checkräkningskrediten behöver KSRR göra en upplåning. Behovet av ny upplåning är per 181130 190 Mkr. Tillsammans med de återstående 30 Mkr blir totala upplåningen 220 Mkr. Belastningen på checkkrediten sjunker i motsvarande grad.

Lånen kommer att fördela sig med 110 000 tsek med kapitalbindning på 1 år och 80 000 tsek med kapitalbindning på 4 år.

I samband med upplåningen föreslås också en justering av ekonomireglementet avseende riktlinjer för finansiering av verksamheten, bilaga 2.

- Maximalt 70 %, tidigare 75 %, av lånestocken får förfalla inom de närmaste 12 månaderna
- Maximalt 70 %, tidigare 75 %, av skuldportföljen får ha en räntebindning som understiger 1 år.
- Skuldportföljens genomsnittliga räntebindningstid ska vara 3 +-2 år, tidigare mellan 2-4 år
- Möjligheten att använda sig av räntederivat (swap) för att kunna förändra och förlänga räntorna har också lagts till. Därför har punkten Skuldportföljen består av utestående lån och räntederivat lagts till.
- En egen rubrik som behandlar derivatinstrument har också lagts till för att förtydliga hanteringen
- Attestförteckningen har gjorts om på så vis att den inte längre är personligt styrd utan är befattningsstyrd.

För att kunna hantera derivattransaktioner behöver direktionen besluta att ingå ramavtal med lånegivande bank.

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsregionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Inga anmärkningar

Ekonomiska konsekvenser

Säkring av kapitalförsörjning. Höjda räntor med ca 600 Tkr

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

I delårsrapport och årsredovisning

Förslag till beslut


Förbundsregionen föreslår:

- Att** direktionen ger förbundsregionen i uppdrag att låna upp 190 Mkr innan årsskiftet varav 60 Mkr är återupplåning. Posterna för lånen är enligt förslag.
- Att** direktionen beslutar att ingå ramavtal med lånegivande bank gällande derivattransaktioner
- Att** direktionen beslutar enligt förslag till nytt ekonomireglemente

Beslut:

Förbundsregionen beslutar:

- Att** ge förbundsregionen i uppdrag att låna upp 190 Mkr innan årsskiftet varav 60 Mkr är återupplåning. Posterna för lånen är 110 000 tsek med kapitalbindning på 1 år och 40 000 tsek med kapitalbindning på 3 år och 40 000 tsek på 5 år.
- Att** ingå ramavtal med långivande bank gällande derivattransaktioner
- Att** godkänna förslag till nytt ekonomireglemente

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 25 **Rubrik:** **Moskogen AB**
 Beslutsområde: **KSRR**
 Föredragande: **Jan Fors**

Sammanfattning

KSRR har "köpt" ett aktiebolag för att bilda Moskogen AB vid årsskiftet. Några frågor har kvarstått att besvara, bl. a hantering av deponiskatt vid verksamhetsövergång.

Ärendeframställning

Arbetet med att starta Moskogen AB pågår och framskrider enligt plan. Moskogen AB kan efter bolagsstämma och konstituerande styrelsemöte aktiveras i januari 2019.

Förbundsledningen har sedan tidigare identifierat ett antal områden som krävt ett klagörande. En fråga att lösa är deponiskatt vid ett "internt övertagande". Bakgrunden är att KSRR har ett sammanhållet miljötillstånd för Moskogens avfallsanläggning. Det innebär att merparten av avfallet som går in belastas med deponiskatt, för det som inte deponeras återbetalas deponiskatten. Idag är deponiskatten i mycket en likvidfråga. KSRR har genom jurist ställt frågan om hur hantera deponiskatt som erlagts i KSRR kan återbetalas till Moskogen AB? Utlåtandet från Skatteverket ger att deponiskatt som erlagts i KSRR inte kan utbetalas till Moskogen AB. Konsekvensen blir att betald deponiskatt förverkas om det inte blir KSRR som "kör ut avfallet" och begär återbetalningen.

Merparten av vårt lagrade avfall går ut som avfallsbränsle till energiåtervinning. Produktionen styrs av "eldningssäsongen", KSRR lagra avfall som förbränns hos våra kunder under vintertid. Lagervolymen minskar efterhand och är som lägst i april/maj.

Som en konsekvens av utlåtandet föreslår förbundsledningen att Moskogen AB aktiveras i inledningen av majmånad.

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Lag om skatt på avfall

Ekonomiska konsekvenser

Ingen återbetalning av deponiskatt om ca 3-5 Mkr

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

Kommande direktionsmöten

Just sign



Utdragsbestyrkande

Förbundsdirektionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Förslag till beslut

Förbundschefen föreslår förbundsdirektionen:

Att ge förbundsdirektionens AU och förbundsledningen i uppdrag att aktivera Moskogen AB under april/maj 2019

Beslut:

Förbundsdirektionen beslutar:

Att ge förbundsdirektionens AU och förbundsledningen i uppdrag att aktivera Moskogen AB under april/maj 2019

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 26	Rubrik:	Pelletstillverkning MOSA
	Beslutsområde:	MOSA
	Föredragande:	Magnus Ivansson

Sammanfattning

KSRR har av HC-miljö (Cementa) fått frågan om tillverkning av avfallspellet. KSRR utreder tillsammans med HC-miljö möjligheterna för en investering.

Ärendeframställning

Cementa koncernen har satt som mål att öka andelen alternativbränsle för att klara sina miljömål. Genom detta ökar kvalitetskraven för alternativt bränsle, en problematik att lösa är logistiken med ökade volymer.


Hushållssopor är av sin karaktär fuktigt, även vid en separering av matavfall. KSRR mäter sedan april 2017 fukthalten i avfallsbränslet, detta för att kvalitetssäkra mot samarbetspartern, KSRR når dagens satta kvalitetsnivå för leveranser till Cementa. KSRR har tillsammans med HC-miljö utrett frågan om leveranser av avfallspellet.

I dagsläget förs diskussioner om leveranser om 20 000 ton/år. HC-miljö har med KSRR tecknat ett "letter of intent". KSRR har tillsammans med HC-miljö genomfört en förstudie. Projektet har tittat på olika utrustningsval för att prognostisera investeringskostnaden. En analys av produktionskostnaderna har genomförts. Kostnadsanalysen har ställts inom ramen för nuvarande avtal för att säkerställa produktionsekonomin för MOSA.

Förstudien visar att produktionskostnaden i dagsläget överskjuter med 350 kr/ton för att inom ramen för nuvarande avtal klara KSRR:s satta avkastningskrav. KSRR har meddelat Cementa att med nuvarande kalkyler kan inte projektet genomföras.

HC-miljö har trots förstudien fortsatt visat intresse och önskar fortsätta projektet. Hiedelberg-Cementa har satt höga utsläppsambitioner där förbränning av alternativ bränsle blir ett bärande incitament för framgång. KSRR har visat fortsatt intresse och ser Cementa avtalet som en del av en sammanhållen bränsleleveransstrategi. Torrt avfall levereras till Cementa och vått avfall till traditionella värmekraftpannor. Strategin har bl. a bidragit till ett nytt avtal med Nybro Energi AB från 2019 med en årsvolym om 30 000 ton.

Sammanfattningsvis är förbundsledningens förslag att tillsammans med HC-miljö fortsätta utredningen för att säkerställa underlaget innan beslut.

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsregionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Lag/Avtalshänvisningar etc.
Avtal HC-miljö

Ekonomiska konsekvenser
Inga anmärkningar

Miljömässiga konsekvenser
Minskade transporter

Uppföljning
Direktionsmöte under våren 2019

Förslag till beslut
Förbundschefen föreslår förbundsregionen:

Att ta information för kännedom

Beslut:
Förbundsregionen beslutar:

Att ta informationen för kännedom

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 27	Rubrik:	Företagsdebitering vid ÅVC
	Beslutsområde:	Avdelning insamling
	Föredragande:	Niclas Beermann

Sammanfattning

Företagsdebitering på KSRR:s återvinningscentraler (ÅVC) har överlag varit svåra att hantera av fler anledningar. ÅVC-personal upptäcker aldrig företagskunden och framförallt så får inte personalen tillräckligt stöd i att debitera kunden. Passersystem på ÅVC:er i syfte att säkerställa att företagskunder blir debiterade för sina besök är en lösning.

Ärendeframställning

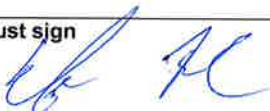
Enligt 15 kapitlet miljöbalken är det kommunen som ansvarar för hushållsavfall, renhållningsavgiften får inte finansiera insamling av avfall som ligger utanför det kommunala renhållningsansvaret. Företagskunder tillåts lämna mindre mängder grovavfall mot en besöksavgift. Avgiften ska spegla de kostnader som är kopplade till anläggningen samt för vidare omhändertagande, transport och behandling. I dag betalar företagskunden beroende på vilken typ av fraktion som den har med sig, uteslutande för KSRR fasta kostnader som kapital- och personalkostnader.

En studie i syfte att få fram besöksmönster kopplat till en anläggning genomfördes år 2017 på ÅVC-Färjestaden. Studien visar att ca 11 % av alla inkommande bilar är hantverksbilar och 4% är privata bilar från Borgholms kommun. Statistiken för KSRR:s anläggningar visar 2018 på en beräknad besökssiffra om 410 000 fordon, varav ca 86 % är från huvud-ÅVC:er.

Det finns två olika tänkbara lösningar till inpasseringssystem kopplat till ett antal olika leverantörer. Det ena systemet bygger på bommar och det andra kameror. Avfall Sveriges rapport 2018:10 beskriver i detalj skillnaden mellan de båda. En sammanfattning av de två alternativen och dess för- och nackdelar är som följer.

- Ett bomsystem som ska fungerar automatiskt måste kompletteras med begränsat antal besök per fastighetsägare i kommunen, för att på så sätt förhindra företagskunder att lämna gratis via sitt privata abonnemang. Men på det sättet uppstår ett hinder för KSRR:s egna besökare och som inte rimmar med KSRR:s värdegrunder. Vidare kräver ett bomsystem att infarten/entrén till respektive ÅVC måste byggas om i sin helhet för att möta upp behov av kömagasin, för att obehöriga ska kunna ta sig därifrån utan att manuellt behöva öppna bommen, osv. Om ÅVC:n inte är möjlig att bygga om måste en alternativ plats för anläggningen tas i beaktande.
- Kameran systemet är dyrare som teknik men kräver inga större förändringar av respektive ÅVC. Systemet medger ett fritt flöde in på ÅVC:n, personal blir uppmärksam på hantverksfordon och bilar från andra kommuner, och det ger dessutom en bild av verkligheten som går att använda i driftplaner och vidare beslut.

Slutsatserna är att kameraalternativet är det rätta systemet på KSRR:s anläggningar. Det låga besöksantalet på mellan-ÅVC:er gör det inte ekonomiskt försvarbart att installera ett passersystem på dessa. Alternativet är då, för att undvika vidare arbetsmiljöproblem och förlorade intäkter, att inte tillåta företagskunder på mellan-

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsdirektionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

ÅVC:er och istället hänvisa dem till huvud-ÅVC:er. Priset ska täcka tjänsten som KSRR står för när företagaren väljer att komma in på ÅVC:n, d v s oavsett fraktion. På så vis får KSRR också betalt för alla anläggningskostnader.

Förbundsledningen föreslår följande avseende passersystem till ÅVC:er:

- Att upphandla och införa passersystem med kamera vid huvud-ÅVC:er
- Installationen startar på ÅVC Kalmar och Storskogen för att därefter under 2019 installera i Nybro, Torsås och Färjestaden
- Endast tillåta företagskunder på huvud-ÅVC:er
- Ett pris för besöket/tjänsten för företagskunder såväl som privata från andra kommuner

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Miljöbalken
Avfallsplan
LOU
GDPR

Ekonomiska konsekvenser

Ökade intäkter från företagskunder

Miljömässiga konsekvenser

Bättre arbetsmiljö för personal på ÅVC
Minskad avfallsvolym

Uppföljning

Ingen anmärkning

Förslag till beslut


Förbundschefen föreslår:

Att besluta införande av passersystem enligt förbundsledningens förslag

Beslut:

Förbundsdirektionen beslutar:

Att godkänna införande av passersystem enligt förbundsledningens förslag

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 28	Rubrik:	Revidering av Avfallsplan
	Beslutsområde:	KSRR
	Föredragande:	Maria Schade

Sammanfattning

KSRR har påbörjat arbetet med halvtidsrevidering av Avfallsplanen.

Ärendeframställning

I arbetet med revidering av Avfallsplanen har en del förändringar i Naturvårdsverkets krav gjort arbetet mer omfattande än vad som tidigare kommunicerats. Bl. a har Naturvårdsverket förtydligat kraven på arbetet med nedskräpning samt kommunernas förbyggande avfallsarbete. Fortsatt kommer fokus att ligga på arbetet med att omhänderta farligt avfall samt ett ökat återbruk och återvinning. Utifrån detta krävs ett ökat samråd med medlemskommunerna, varpå revisionstiden måste utökas.

KSRR kommer under 2019 att bilda en projektgrupp med deltagare från respektive kommun. Under året kommer en ny kundenkät att genomföras tillsammans med en begränsad plockanalys av hushållssopor. I slutet av året återkommer förbundsledningen med ett förslag som därefter går ut på samråd i respektive medlemskommun. Samrådet avslutas under första hälften av 2020.

Projektinriktningen är fortsatt en sammanhållen Avfallsplan att likalydande gälla i samtliga medlemskommuner.

Förbundsledningens förslag är att revidera planen och att under 2020 till medlemskommunerna skicka ny avfallsplan för beslut samt att ny Avfallsplan ska gälla från 2021 och åtta år framåt.

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Miljöbalken
Förbundsordning

Ekonomiska konsekvenser


Revisionskostnader

Miljömässiga konsekvenser

Minska avfallets farlighet
Ökat återbruk och återvinning

Uppföljning

Förslag på ny Avfallsplan

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

Förbundsdirektionen Kalmarsundsregionens Renhållare sammanträde 2018-11-23

Förslag till beslut


Förbundchefen föreslår förbundsdirektionen:

Att anta revideringsplan enligt ärendeframställan

Beslut:

Förbundsdirektionen beslutar:

Att anta revideringsplan enligt ärendeframställan

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 29 **Rubrik:** **Sammanträdesdatum 2019**
Beslutsområde: **KSRR**
Föredragande: **Jan Fors**

Sammanfattning

Förslag på sammanträdesdatum för 2019

Ärendeframställning

Förbundsregionensmöten kl. 10.00 – 12.00

Gruppmöten från kl. 09.00.

Torsdagen den 10 januari kl. 10.00 – 16.00 hålls en introduktionsdag för vår nya förbundsregion.

Samtliga möten är planerade att hållas på Moskogen.

Datum 2019:

Torsdagen den 10 januari

Fredagen den 22 mars

Fredagen den 24 maj

Fredagen den 27 september

Fredagen den 22 november

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Förbundsordning

Ekonomiska konsekvenser

Inga anmärkningar

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

Inga anmärkningar

Förslag till beslut


Förbundschefen föreslår:

Att fastställa mötesdatum för 2019

Beslut:

Förbundsregionen beslutar:

Att fastställa mötesdatum för 2019

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------

§ 30 Förbundschefen informerar
Beslutsområde: KSRR
Föredragande: Jan Fors

Ärendeframställning

- Nuläge självservice-ÅVC
- Insamling av förpackningar & tidningar
- Organisationsförändringar

Lag/Avtalshänvisningar etc.

Inga anmärkningar

Ekonomiska konsekvenser

Inga anmärkningar

Miljömässiga konsekvenser

Inga anmärkningar

Uppföljning

Inga anmärkningar

Förslag till beslut


Förbundschefen föreslår förbundsregionen:

Att ta information för kännedom

Beslut:

Förbundsregionen beslutar:

Att ta informationen för kännedom

Just sign 	Utdragsbestyrkande
--	--------------------